



# Framtid för Alby

- ett långsiktigt program för hållbar utveckling





Karta över Alby

Karta över Albys närhet till viktiga kärnor



Botkyrka översiktskarta

# Innehåll

Vision.....	5
Framtid för Alby – ett långsiktigt program för hållbar utveckling.....	6
Skapa en bra uppväxtnmiljö för flickor och pojkar.....	8
Skapa bättre jobbchanser för kvinnor och män.....	10
Förnya stadsmiljön.....	12
Utveckla Albys identitet.....	14
Pröva nya arbetsformer i kommunen.....	15
Kontakt.....	18

# Vision

**Alby är en plats att starta och växa på  
– en kreativ och internationell stadsdel.**

**I ett Alby  
med  
vackra hus, levande gator och glittrande vatten;**

**med  
hem och arbetsplatser,  
skolor och bibliotek,  
restauranger, scener och bollplaner,**

**finns det plats för  
lek och arbete, skapande möten och nya kunskaper.**

**Alby är en plats i världen där kvinnor och män,  
flickor och pojkar tillsammans formar sin hembygd  
och sina liv.**

# Framtid för Alby - ett långsiktigt program för hållbar utveckling

Det här utvecklingsprogrammet för Alby uttrycker viljan och ambitionen hos Botkyrka kommun. Programmet är ett styrdokument för kommunens verksamhet i stadsdelen. Det har tagits fram i samverkan mellan olika förvaltningar i kommunen och i dialog med boende och verksamma i Alby.

## Starta och växa i Alby

Alby har ett intressant läge i Stockholmsregionen. Det är nära till Skärholmen-Kungens kurvas stora handelsområde, till Flemingsberg med universitetssjukhus, högskolor och forskningscentrum samt till Södertälje med växande

arbetsmarknad och världsindustrier. Kommunikationsläget har potential; nära till tunnelbana och E4/E20.

Alby har intressanta utvecklingsmöjligheter. Och Stockholmsregionen behöver en ung, internationell, kreativ befolkning för att säkerställa ekonomisk tillväxt framöver.

För att utvecklas med full effekt och samtidigt långsiktigt hållbart behöver Botkyrka kommun en tydlig utvecklingsidé för Alby. Därför har kommunstyrelsen beslutat att ta fram ett långsiktigt utvecklingsprogram för Alby som ska samordna de kommunala insatserna i stadsdelen.

## Fem huvuduppgifter för hållbar utveckling

Alby ska utvecklas dit visionen pekar – till en stadsdel i Botkyrka och Stockholmsregionen där människor, idéer och företag kan starta och växa. Vi ska koncentrera förnyelse och förändringar i Alby till fem huvuduppgifter. Det här programmet anger särskilda långsiktiga handlingsvägar inom var och en av fem huvuduppgifterna.

1. Skapa en bra uppväxtmiljö för flickor och pojkar
2. Skapa bättre jobbchanser för kvinnor och män
3. Förnya stadsmiljön
4. Utveckla Albys identitet
5. Pröva nya arbetsformer i kommunen

Vi strävar efter kontinuerliga förbättringar. Alby varken kan eller ska förändras snabbt i ett enda slag.

Vi vill vara uppmärksamma på att flickors, pojkars, kvinnors och mäns livsvillkor och utvecklingsmöjligheter blir så likvärdiga som möjligt.

## Från uppdrag till handling

Utvecklingsprogrammet är framtaget i en process om växlat mellan utredningsarbete och medborgardialog. Under hösten 2007 genomförde vi en medborgardialog som gav oss värdefulla inspel om vad som är mest centralt för Albys framtida utveckling i Botkyrka. Under hösten 2008 genomförde vi en ny medborgardialog för att få synpunkter på om de långsiktiga handlingsvägar vi föreslog var bra. Kommunfullmäktige beslutade xxx...

## En rullande handlingsplan hör till

Det här utvecklingsprogrammet anger långsiktiga handlingsvägar. En rullande handlingsplan med direkta och konkreta aktiviteter för de närmast kommande åren är kopplat till utvecklingsprogrammet och tas fram årligen.

Aktiviteterna ska ange hur vi ska arbeta inom de långsiktiga handlingsvägarna. Den årliga uppdateringen av handlingsplanen och aktiviteterna är kopplade till kommunens styrsystem med flerårsplan och ettårsplaner. Det betyder att nämndernas åtaganden och förvaltningarnas aktiviteter i ettårsplanen ska ligga i linje med de långsiktiga handlingsvägarna i det här programmet. Även det här programmet ska uppdateras och aktualiseras vid behov.



## Många involverade

Det här utvecklingsprogrammet har tagits fram av en projektorganisation med deltagare från olika förvaltningar, områdesgruppen i Alby, Botkyrkabyggen, Mångkulturellt centrum och Subtopia. Kommunens planeringschef har lett en operativ arbetsgrupp och kommundirektören har lett en ledningsgrupp. En politisk styrgrupp med majoriteten och oppositionsråd har styrt arbetet.

## Områdesperspektiv på "Ett hållbart Botkyrka"

Botkyrka kommun har arbetat målmedvetet i många år med att successivt anpassa insatser och verksamheter efter de olika förutsättningarna i kommunens delar. Till exempel har vi startat medborgarkontor, områdesgrupper, områdesutvecklare och dialogforum. Det här programmet innebär att vi omsätter kommunens arbete med hållbar utveckling till lokala förutsättningar och behov på stadsdelsnivå. Ambitionen är att upprätta motsvarande utvecklingsprogram för alla stadsdelar i Botkyrka.

# Skapa en bra uppväxtmiljö för flickor och pojkar

**Albys flickor och pojkar**, liksom unga kvinnor och män behöver en omsorgsfull och kreativ uppväxtmiljö för att kunna starta och växa. Alla som arbetar med barn och unga i Alby har ett gemensamt ansvar att verkligen ge dem den trygghet och stimulans de behöver, med respekt för och tro på den enskilda individens kapacitet. Kvaliteten i verksamheten behöver vara av hög klass och samverkan mellan de som arbetar med barn och unga måste vara robust – året om.

**Förskolan och skolan i Alby** behöver kunna erbjuda en kvalificerad verksamhet utöver genomsnittet, så att Albys unga står lika väl rustade för högre utbildning och ett kunskapsintensivt arbetsliv som andra i regionen.

**Flickorna och pojkarna i Alby** besitter – i högre grad än i många andra stadsdelar – en värdefull internationell kompetens som vi behöver ta till vara och bejaka.

Botkyrka kommun och andra som arbetar med barn och unga, behöver få en bättre kontakt med föräldrarna. Med tydligare information kan vi få föräldrarna att känna större tillit och delaktighe



## Långsiktiga handlingsvägar

**Fyra långsiktiga handlingsvägar** behövs för att kunna skapa en bra uppväxtmiljö för flickor och pojkar. Dessa anger riktningen för ett kontinuerligt och långsiktigt förändringsarbete.

### Välutvecklad pedagogik i Albys skolor och förskolor

Flickor och pojkar som går i Albys skolor ska ha samma förutsättningar att gå vidare till studier och jobb, som jämnåriga från andra områden och skolor i Stockholmsregionen.

- Albys skolor måste vara bättre än genomsnittet. Skolans verksamhet, skollärans och pedagogernas kompetens ska vara anpassade till Albys interkulturella villkor. Fokus ska ligga på elevresultaten och modersmålet ska då ses som en tillgång.
- En kvalificerad pedagogisk förskoleverksamhet ska ge de minsta barnen i Alby en bra grund att klara sin skolgång.
- Vi behöver finna en välfungerande lösning för mottagandet av elever med skolbakgrund från andra länder, så att arbetsförutsättningarna för skolan i sin helhet blir stabilare.
- Samspelet mellan skolan, eleverna och föräldrarna måste bygga på tillit, utifrån de villkor som gäller i en interkulturell stadsdel.

### Tät samverkan mellan verksamheter som möter barn och unga

Barn och unga i Alby behöver social trygghet vid sidan av hemmet och föräldrarna. Tillsammans ska förskola, skola, fritidshem, fritidsgårdar, socialtjänsten, kultur- och fritidsaktiviteter, föreningar och religiösa samfund samverka för att erbjuda flickor och pojkar i Alby omfångsrika relationer och trygghet.

- Barn och unga ska kunna ta del av arrangerad verksamhet utanför hemmet året runt. De olika aktörerna ska samverka organiserat för att både erbjuda kvalificerad verksamhet och för att tidigt fånga upp flickor och pojkar som behöver särskilt stöd.
- Personal, ledare, föräldrar, ungdomar och barn ska kunna träffas och knyta kontakter i återkommande evenemang.
- Tydlig information och god kontakt med föräldrarna ska ge dem insyn i barnens fritidsaktiviteter och skapa tillit.



## Möjligheter för unga att utveckla sin kreativitet

Alby ska präglas av sina talanger. Boende och verksamma i Alby ska kunna utveckla sina särskilda förmågor, kunskaper och erfarenheter efter egna förutsättningar och initiativ. Unga människors kreativitet ska stå i fokus.

- Subtopia med sina kreativa företag och verksamheter är en unik tillgång för Alby. Subtopia ska etablera och upprätthålla speciella kontakter med Albys unga.
- Kommunens egna verksamheter ska använda och utveckla metoder som stärker kreativitet och initiativförmåga hos Albys unga.
- Systemen med bidrag och stimulanspengar ska kunna hantera enskilda och kollektiva initiativ också i andra former än traditionell föreningsverksamhet.

## En trygg och säker uppväxtmiljö

Flickor och pojkar, mammor och pappor – alla – behöver känna att Alby är en trygg och säker stadsdel att växa upp i.

- Nya verksamheter, byggnader och förändringar utomhus ska vara inriktade på att skapa blandade mötesplatser. Mötesplatser ger fler tillfällen att träffa andra och att forma gemensamma normer.
- Handel, sport, kultur och andra aktiviteter ska stimulera fler tillfällen till möten – helt enkelt ett större utbud på Albys hemmaplan.
- Kommunala verksamheter, föreningar och statliga myndigheter ska samarbeta för att bygga upp normer och förebygga brott. Att bekämpa rasism, diskriminering och våld och att arbeta för jämställdhet, mångfald och demokrati är grundläggande och viktiga uppgifter för hela samhället.

# Skapa bättre jobbchanser för kvinnor och män

**Alby har en viktig roll att spela** inte bara i Botkyrkas utveckling, utan också i Stockholmsregionens utveckling. Regionen behöver en stor inflyttning av arbetskraft för att klara behoven framöver. Unga kvinnor och män söker sig både från resten av landet och från hela världen till Stockholmsregionen för bygga sig en ny framtid. I Alby ska alla kunna starta och växa och då måste vägen till arbete och inkomster bli säkrare.

**Arbetsmarknad och näringsliv** är mer krävande i dag än tidigare. Kompetensutveckling och dokumenterad arbets-

erfarenhet är allt viktigare och det behöver bli enklare att skaffa sig det.

**Den lokala arbetsmarknaden** behöver fler företag, fler jobb, stärkta nätverk och naturliga rekryteringskanaler mellan näringsliv och Albyborna.



## Långsiktiga handlingsvägar

**Fyra långsiktiga handlingsvägar** behövs för att kunna skapa bättre jobbchanser för kvinnor och män. Dessa anger riktningen för ett kontinuerligt och långsiktigt förändringsarbete.

### Ett lokalt "tillväxtkontor" i Alby

Det ska vara enkelt för kvinnor och män i Alby att få kontakt med företrädare för olika typer av samhällsservice som riktar sig till dem som söker arbete eller tänker starta eget.

- En kontaktväg – en enda mottagningsdisk – ska organiseras för samhällsservice riktad till människor som söker arbete. Mottagningsdisken ska finnas på medborgarkontoret eller på en annan plats som kan fungera som ett lokalt "tillväxtkontor".
- "Tillväxtkontoret" ska ha som uppgift att samordna kontakter för att matcha det lokala näringslivets behov av lokal arbetskraft.
- "Tillväxtkontoret" ska svara för första kontakterna för Albybor som vill starta egen verksamhet.

### Kommunen – en ingång till arbetsmarknaden

Unga och nyinflyttade kvinnor och män i Alby behöver möjlighet att snabbt komma in i arbetslivet. Kommunen ska erbjuda sommarjobb, praktik, arbetsträning, traineeplatser och andra typer av arbetsmarknadskontakt för de Albybor som har svårt att ordna det på egen hand. Nya arbetsformer ska också utnyttjas för att bidra till ett renare, snyggare och tryggare Alby.

- Basen i den lokala arbetsmarknaden ska breddas genom att mer kommunal verksamhet utförs på ett sätt som fungerar för praktik, arbetsträning och liknande.
- Vi ska sköta och driva olika anläggningar i former som öppnar för föreningar, kooperativ och andra inslag i den så kallade "sociala ekonomin". framför allt service från småföretag, där det lokala näringslivet ska ges förutsättningar att konkurrera framgångsrikt.

## Välutvecklad kontakt mellan Albybor och näringsliv

Många nya jobb tillkommer i Albys närområde, och kvinnor och män i Alby ska dra nytta av det genom bättre kontakter och nätverk. Kommunen är också en viktig marknadsaktör genom sin upphandling av framför allt service från småföretag, där det lokala näringslivet ska få förutsättningar att konkurrera framgångsrikt.

- Vid stora etableringar i närområdet ska kommunen agera för lokal arbetskraftsrekrytering.
- Upphandlingar ska ske i former och omfattning som gör att det lokala näringslivet kan lämna anbud.
- Vi ska erbjuda lokala företag utvecklingsinsatser, för att stärka kompetens och förmåga att lägga anbud på ett korrekt sätt.
- Vi ska bättre ta till vara potentialen i nya och gamla Albybors befintliga kontakter in till företag och arbetsmarknader, här och utomlands.

## Fler och starkare företag kring Subtopia

Alby har en unik tillgång i de verksamheter som utvecklas kring Subtopia och i Hågelby.

- Vi ska skapa plats och förutsättningar för nya verksamheter som stärker näringslivsklustret kring Subtopia och låta verksamheterna synas i hela stadsdelen.
- Vi ska utnyttja dragningskraften kring verksamheterna till att öka besöken i Alby, och stimulera service och kringverksamhet som besökare efterfrågar.

# Förnya stadsmiljön

**Alby ska vara en levande stadsdel** i förändring. Som en del av storstaden behöver Alby förändras och förbättras i takt med resten av Botkyrka och Stockholmsregionen. Många människor har genom åren bosatt sig i Alby och ser vi framåt måste stadsdelen behålla och förstärka sin attraktionskraft.

**Alby är en stadsdel med mycket enhetlig** bebyggelse, som behöver bli mer varierad, blandad och intressant för att fungera riktigt bra. Det ska vi klara genom att bygga nytt, men också genom förändringar vid upprustningar. Förändringarna ska leda till en resurssnål stadsdel med liten påverkan på miljöpåverkan och även på det sättet bidra till en hållbar utveckling.

**Vi behöver lägga fast en ny sammanhållen** stadsbyggnadsidé för en sådan utveckling. Alla dimensioner av hållbar utveckling ska ingå i arbetet med stadsmiljön. För att kunna sätta stadsbyggnadsidén i verket måste Alby

vara en intressant stadsdel att investera i, annars förblir våra nya idéer bara idéer. Som en del av storstaden måste Alby också ha bra förbindelser till viktiga platser runt omkring. När vi utvecklar Alby ska det ske så att förbättringar uppstår för kvinnor och män, flickor och pojkar som redan bor i Alby. Vi ska därför använda effektiva och kreativa dialogformer.

**Akuta brister och kontinuerligt underhåll** ska inte dröja i väntan på en ny samlad stadsbyggnadsidé.



## Långsiktiga handlingsvägar

**Fyra långsiktiga handlingsvägar** behövs för att kunna förnya stadsmiljön. Dessa anger riktningen för ett kontinuerligt och långsiktigt förändringsarbete.

### En ny stadsbyggnadsidé

Alby behöver ny struktur, fler öppna mötesplatser, nya aktiva stråk, ny intressant bebyggelse och landmärken. Vi ska ta fram en ny samlad stadsbyggnadsidé, med följande utgångspunkter:

- Stadsmiljön ska bli mer dynamisk och föränderlig, precis som andra delar av storstaden.
- Ny bebyggelse ska komplettera Alby. Nya bostäder, arbetsplatser och service – på lång sikt för flera tusen fler boende och verksamma – ska tillkomma.
- Centrum behöver bli en viktigare mötesplats för hela Alby med mer handel och service. Generellt behöver Albys offentliga platser utformas med omsorg och fyllas med innehåll.
- Verksamheterna kring Subtopia ska tillåtas växa vidare i stadsdelen.
- Albyvägen ska bli ett samlande stråk genom hela stadsdelen från Albysjön och Subtopia till Alby centrum och vidare till Eriksberg – en gata med trottoarer kantad av verksamheter och nya bostäder.
- Stranden och ytorna upp mot centrum ska vara Albys gröna lunga med plats för aktiviteter. Detta utesluter inte prövning av ny strandnära bebyggelse.
- Vi ska knyta ihop Albys bostadsområden bättre med varandra och med arbetsplatserna och handelen på andra sidan Hågelbyleden.
- Vi ska ha högt ställda ekologiska och miljömässiga ambitioner när vi väljer byggteknik och teknisk försörjning. Alla förändringar i stadsmiljön ska vara klimatsmarta.
- Nytt byggande i Alby ska vara genomtänkt och ha intressant och utmanande arkitektur.
- Förändringarna i stadsmiljön ska göra Alby tryggare.

## Större variation

För att individer och familjer, verksamheter och företag lätt ska kunna starta och växa, måste Alby bli mer varierat. Vi ska successivt uppnå en bättre blandning av både prislägen, storlekar, upplåtelseformer och ägande.

Utvecklingen av Botkyrkabyggens stora bostadsbestånd avgör Albys framtid. En yttre upprustning av husen är klar runt 2010 och runt 2020 kommer en inre, kostsam teknisk förnyelse att behövas. Då öppnar sig ett läge att också inleda andra förändringar – slå ihop eller dela lägenheter, rusta upp till olika kvalitet och olika hyresnivåer och bygga in klimatsmart teknik..

- Botkyrkabyggen och kommunen ska utarbeta en upprustnings- och förnyelsestrategi som tar sikte på större variation i nära dialog med hyresgäster och verksamma.
- I Botkyrkabyggen behöver en ekonomisk beredskap skapas, för att klara den ekonomiska belastningen.
- Hyresrätter behövs för att hushåll och verksamheter lätt ska kunna starta och växa, men de ska också kunna utvecklas i nya former. Kooperativ hyresrätt, "hyrköp" och andra former kan prövas.
- Ändrade upplåtelseformer som bostadsrätter eller ägarlägenheter ska kunna genomföras om det är önskvärt för de boende.

## Intressant att investera i Alby

Alby ska bli ett intressant område för investerare, så att en naturlig förnyelse uppstår. Vi behöver visa de stora marknadsaktörerna att också Alby är en plats där många är beredda att betala för bra boende och bra lokaler.

- Vi ska utveckla fler "starterbjudanden" på både bostads- och lokalmarknaden, som får fler grupper att intressera sig för Alby.
- Det ska vara möjligt att investera i eget villabyggnad i Alby. Vi ska tillåta och bejaka privata önskemål att få bygga kreativt och med egna uttryck.
- Vi ska intressera okonventionella och djärva marknadsaktörer för ett djupare samarbete kring Albys förnyelse.
- Vi ska återinvestera kapital som frigörs genom markförsäljningar och liknande i Alby.

## Bra förbindelser med viktiga centra och målpunkter

God tillgänglighet ökar attraktiviteten. Alby behöver få snabbare och mer direkt kollektivtrafik till regionala kärnor i omgivningarna. Flemingsberg, Skärholmen/Kungens kurva och Södertälje med arbetsplatser, utbildning och service ligger nära, men är krångliga att nå. Även Tumba, Tullinge och Hallunda behöver bli lättare att nå. Bra kollektivtrafik och bra gång- och cykelvägar främjar även hållbar utveckling.

- Ett resecentrum för kollektivtrafik vid Alby centrum ska utvecklas.
- Direkta kollektivtrafikförbindelser ska inrättas till regionala kärnor och centrum i närheten.
- Vi ska utveckla gång- och cykelvägssystemet mellan Alby och andra stadsdelar.

# Utveckla Albys identitet

**Olika delar av stora städer konkurrerar** med varandra. Alby är som andra områden utsatt för konkurrens om boende, investeringar, företag och andra verksamheter. Bilden eller kanske snarare bilderna av ett område kan ge både fördelar och nackdelar beroende av betraktarens uppfattningar. Vi ser Alby som en viktig stadsdel i Stockholmsregionen. En stadsdel där unga människor startar nya liv, en plats där ny arbetskraft som regionen behöver slår sig ner. Vi ser viljestarka medborgare som i en del fall brutit upp från sina hemländer för att bygga en ny framtid just här.

Andras bilder påverkar Albys identitet. Det är därför viktigt att kommunicera våra uppfattningar om Alby. Albyborna behöver vara välinformerade om vad som händer i stadsdelen. Intressanta händelser och förändringar behöver bli kända inom och utanför Alby, forma bilden av stadsdelen och därmed Albys identitet.



## Långsiktiga handlingsvägar

Tre långsiktiga handlingsvägar behövs för att kunna utveckla Albys identitet. Dessa anger riktningen för ett kontinuerligt och långsiktigt förändringsarbete.

### Bygg upp och vårda varumärket Alby

Det Alby står för – varumärket – ska sätta fingret på det som särskiljer Alby från andra platser, det som gör Alby intressant för människor och företag. Albys varumärke måste ligga i linje med Botkyrkas – de ska stärka varandra.

- Varumärket byggs upp av våra handlingar och aktiviteter, inte av vad vi säger och önskar att det ska vara, inte av logotyper och broschyrer. Varumärket Alby ska spegla visionen för Alby och innehållet i det här utvecklingsprogrammet.
- De handlingar och aktiviteter som genomförs ska kommuniceras för att kunna bidra till varumärket Alby.
- Kommunen och andra aktörer ska tala samstämmigt om Alby för att tillsammans påverka varumärket och bilden av Alby.

### Tidig kommunikation om idéer, planer och projekt

Medborgarna och verksamma i Alby är de viktigaste bärarna av Albys identitet. Bra kommunikation om vad som händer i Alby är en nödvändig del för en tydlig gemensam identitet.

- Kommunikationen mellan kommunen, medborgarna och verksamma ska vara lättillgänglig och utvecklas i takt med tiden.
- Kommunikationen ska ge bra grund för dialoger om stadsdelens utveckling.

### Spännande händelser och evenemang förknippas med Alby

Många platser drar nytta av och stärker sin identitet med evenemang. Kiviks marknad, Vasaloppet, Almedalsveckan och Hultsfredsfestivalen är bra exempel. Alby har bra tillgångar som kan användas på motsvarande sätt – till exempel Subtopia och Hågelby.

- Vi ska använda evenemang och spännande händelser på ett medvetet sätt, för att stärka Albys identitet.

# Pröva nya arbetsformer i kommunen

**En framgångsrik utveckling i Alby** kräver nya arbetssätt – en förmåga att plocka kunskaper, erfarenheter och metoder från skilda håll och att kombinera resurser och personer på ändamålsenliga sätt. En öppen, flexibel och pragmatisk hållning behövs.

Botkyrka kommuns politiker och personal har uppgiften att genomföra det här utvecklingsprogrammet för Alby. Förutom den specialistkompetens vi har inom just den verksamhet vi arbetar inom, krävs att vi arbetar dels på ett långsiktigt hållbart sätt, dels utifrån ett helhetsperspektiv på stadsdelen Alby. Vi måste alltså kunna anpassa vår kompetens till den specifika stadsdelen Alby med de förhållanden som råder just där.



## Långsiktiga handlingsvägar

**Tre långsiktiga handlingsvägar behövs för att pröva nya arbetsformer i kommunen. Dessa anger riktningen för ett kontinuerligt och långsiktigt förändringsarbete.**

### Tillämpat helhetsperspektiv på Alby

Framtagandet och genomförandet av det här utvecklingsprogrammet innebär ett nytt sätt att arbeta; nämligen samplanering över förvaltningsgränserna, delaktighet av medborgare och ett helhetsperspektiv på stadsdelen Alby. Det innebär att kommunen anpassar arbetet med långsiktig hållbarhet till lokala förhållanden i Alby. Det innebär också att vi ser skillnader mellan olika stadsdelar inom Botkyrkas som en tillgång; olika stadsdelar har olika behov och vi ska bejaka lokalt anpassade arbetssätt.

- Vi ska fortsätta arbeta med ett lokalt områdesperspektiv för Alby och anpassa vårt arbetssätt till Albys villkor.
- Områdesgruppen i Alby – med representanter från olika kommunala förvaltningar och bolag liksom lokala privata och ideella aktörer – ska spela en betydande roll för det stärkta områdesperspektivet och för den utökade samplaneringen mellan förvaltningarna.
- Ett tillämpat helhetsperspektiv innebär att det här utvecklingsprogrammet ger styrsignaler in i flerårsplanen, det vill säga in i kommunens målstyrning och resursfördelning.

### Lära av erfarenheter

Vi ska stärka vårt lokala utvecklingsarbete i Alby genom att vi lär av tidigare erfarenheter, dokumenterar kunskap och sprider våra insikter. Arbetet ska vara kunskapsbaserat, och vi ska ständigt utveckla och förbättra metoder och modeller. Vi ska lära av våra egna och andras erfarenheter.

- Resultatuppföljning, insamling och spridning av erfarenheter ska höja vår kompetensnivå.
- Utvärdering och återkommande reflektion av våra uppgifter i ett vidare perspektiv ska ge oss en större medvetenhet om insatsernas betydelse för Alby. Det skapar delaktighet i kommunens arbete i stort.
- Internationellt kunskaps- och erfarenhetsutbyte ska ge nya perspektiv och större kompetens.

## Tydlig kommunikation och bättre lyhördhet

Kommunens arbete i Alby syftar till att uppfylla medborgarnas behov. Den arbetsuppgiften ska vi lösa genom ömsesidigt kunskapssökande och nytänkande tillsammans med medborgarna i Alby. Albyborna ska känna tillit till kommunen.

- Vi ska ge tydlig och tillgänglig information om våra insatser och avsikter.
- Vårt arbete i Alby ska ske i en alltmer välutvecklad dialog med medborgarna.
- Vi ska med stor lyhördhet stimulera och bejaka lokala initiativ. Vi måste också ha en beredskap för att ta emot förslag och idéer, som kanske inte matchar kommunens organisation och gängse hantering av frågor.
- Systemen med bidrag och stimulanspengar ska kunna hantera enskilda och kollektiva initiativ, också i andra former än traditionell föreningsverksamhet.
- Dialogforum Alby – ett forum för dialog mellan lokala politiker och Albybor – ska fortsätta stärka områdesperspektivet i kommunikationen med medborgare.





# Vår vision säger att Alby är en plats att starta och växa på – en kreativ och internationell stadsdel i Botkyrka och Stockholmsregionen.

**”Framtid för Alby” är ett långsiktigt program** som markerar att Alby ska utvecklas. Det anger i vilken riktning och hur. Programmet har tagits fram i samverkan mellan olika förvaltningar i kommunen och i dialog med boende och verksamma i Alby. Vi strävar efter kontinuerliga förbättringar. Alby varken kan eller ska förändras snabbt i ett enda slag. Vi ska koncentrera förnyelse och förändringar i Alby till fem huvuduppgifter för hållbar utveckling:

1. Skapa en bra uppväxtmiljö för flickor och pojkar
2. Skapa bättre jobbchanser för kvinnor och män
3. Förnya stadsmiljön
4. Utveckla Albys identitet
5. Pröva nya arbetsformer i kommunen

På Albys webbplats finns en rullande handlingsplan, som tas fram årligen. I det finns de konkreta aktiviteter som kommunen ska genomföra under de närmaste åren.

## Albys webbplats

[www.botkyrka.se/alby](http://www.botkyrka.se/alby)

## Medborgarkontoret i Alby

Öppettider:

Måndag-torsdag kl. 10-18

Fredag kl. 10-15

Besöksadress:

Albyvägen 2-4, Alby centrum

Postadress:

Botkyrka kommun

147 85 Tumba

## Dialogforum Alby

Bo Johansson (S), ordförande i dialogforum Alby

Telefon: 08-530 614 33

E-post: [bo.johansson@botkyrka.se](mailto:bo.johansson@botkyrka.se)

## Kontaktpersoner

Dennis Latifi, områdesutvecklare i Alby

Medborgarkontoret i Alby

Telefon: 08-530 614 45

E-post: [dennis.latifi@botkyrka.se](mailto:dennis.latifi@botkyrka.se)

Lars Olson, planeringschef

Kommunalhuset i Tumba, Munkhättev. 45, Tumba

Telefon: 08-530 612 08

E-post: [lars.olson@botkyrka.se](mailto:lars.olson@botkyrka.se)