



2016-02-23

Plats och tid	Kommunalhuset plan 2, kl 18:45- 21:00	
Beslutande	Tuva Lund (S), ordförande Kia Hjelte (M) Berit Larsson (S) Eva Martin (MP) Helen Spaak (SD) Karin Blid (S) tj er	Kerstin Amelin (V) Lars Schou (S) Carl Baker (M) Kerstin Edman (TUP) Aram El Khoury (KD)
Ersättare	Gunnel Agge Hedvall (M), Esra Elcim (MP), Fredrik Ahlinder (TUP), Monica Brundin (V), Sirpa Humalisto (L)	
Övriga deltagande	Pia Bornevi, Kristina J Eriksson, Jenny Torpman Fredriksson, Christina Almqvist, Annita Olsson	
Utses att justera	Kia Hjelte (M)	
Plats och tid för justering	Vård- och omsorgsförvaltningen	
Sekreterare	_____ Annita Olsson	Paragrafer 11 - 18
Ordförande	_____ Tuva Lund (S)	_____
Justerare	_____ Kia Hjelte (M)	_____

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd

Vård- och omsorgsnämnden

Anslaget den

2016-03-03

Förvaringsplats för protokollet

Vård- och omsorgsförvaltningen

Underskrift

\_\_\_\_\_  
Annita Olsson

Sammanträdesdatum

2016-02-23

Nedtas den

2016-03-25

2016-02-23

## § 11

### Information från förvaltningen, (von/2016:8)

#### Beslut

Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av informationen.

#### Sammanfattning

Förvaltningschef Pia Bornevi informerar.

Ny MAS Annette Karlsson är på plats hon kommer närmast från Frösunda omsorg.

Ny projektledare för Samariten 1, (ombyggnad av Allégården samt försäljning av Tumba vård- och omsorgsboende) är anställd, Ann-Christine Hajas. Ann-Christin har tidigare arbetat som försäkringssamordnare i kommunen och har även arbetat under många år i vård- och omsorgsförvaltningen. Carin Djäken nuvarande projektledare går tillbaka till sin ordinarie tjänst som sektionschef i äldreomsorgen.

Anna Thomsson sektionschef OF går vidare till en annan tjänst.

Pia informerar om misstanke om en allvarlig händelse i förvaltningen.

#### Notering till protokollet.

Kia Hjelte (M), Carl Baker (M), Aram ElKhoury (KD) och Kerstin Edman (TUP).

Vi vill med denna protokollsanteckning meddela att blotta misstanken om att ett brott, ett grovt brott, har begåtts, ska polisanmälas direkt.

2016-02-23

## § 12

### **Hemtjänsttimmar - återrapportering av nämnduppdrag (von/2016:15)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens skrivelse och godkänner förvaltningens begäran om uppskov till juninämnden.

#### **Sammanfattning**

I samband med delårsrapport 1 i juni 2015 gav nämnden förvaltningen i uppdrag att utreda orsaken till ökningen av antalet hemtjänsttimmar, samt att säkerställa att den statistik som siffrorna baseras på är korrekt.

Sedan uppdraget gavs har förvaltningen arbetat med att se över hanteringen i Procapita för att säkerställa att rätt siffror tas ut. Under arbetets gång har det dock visat sig att uppdraget är klart mer omfattande än vad vi från början insett. För att uppfylla det uppdrag som getts, och inte riskera att återrapportera siffror som vi inte säkerställt, begär förvaltningen därför uppskov till juninämnden. Vår förhoppning är att till dess ha mer rättvisande siffror att redovisa.

2016-02-23

## § 13

### Årsredovisning 2015 (von/2016:25)

#### Beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner årsredovisningen för 2015 och överlämnar den till kommunstyrelsen.

Vård- och omsorgsnämnden begär hos kommunstyrelsen ombudgetering med 1,7 miljoner kronor avseende investeringsprojekt och 0,7 miljoner kronor avseende kompetensfonden

#### Sammanfattning

Nämnden har följt den ekonomiska utvecklingen nogsamt under året. Utifrån medborgarnas perspektiv har nämnden vidtagit åtgärder för att möta de ekonomiska utmaningarna på lång och kort sikt. Vård- och omsorgsförvaltningen har under de senaste åren gjort ett stort jobb med utvecklingen av budget- och uppföljningsprocessen. Nu bärs ekonomin av hela organisationen gemensamt och varje enhet har en förståelse för och känner ett ansvar för ekonomin. Prognoserna som nämnden fått under året 2015 har varit tillförlitliga och resultatet speglar den prognos som nämnden fick i samband med delår 2. Det är positivt att det är ordning och reda i ekonomiprocessen

Redan under året har nämnden vidtagit ett antal effektiviseringsåtgärder med syfte att vara till gagn för våra medborgare. Inom central förvaltning har man genomfört en organisationsförändring som resulterat i ett mer sammanhållet arbetssätt och samtidigt gett ekonomiska effektiviseringar. Förvaltningen har även fått i uppdrag att ta fram en plan för att minska antalet externa placeringar. Omkategorisering av boendeformer och utnyttjandet av kommunens egna vård- och omsorgsboendeplatser på ett effektivt sätt är exempel på andra åtgärder i syfte att effektivisera. Samtidigt är det viktigt att människors behov av omsorg alltid går före ekonomin.

Nämnden reagerade kraftfullt när volymerna av hemtjänststimmar prognostiserades öka snabbt. Vi gav ett uppdrag till förvaltningen att göra en genomsyn av ökningen av hemtjänststimmar. För att ta reda på orsakerna till ökningen och vad ökningen består i samt att säkerställa statistiken så att nämnden har korrekt information. Nämnden gav också i uppdrag att de myndighetsbeslut som blivit liggande ska följas upp skyndsamt och att förvaltningen ska säkerställa att uppföljning av beslut sker minst en gång per år. Förvaltningen har tagit dessa nämnduppdrag på allvar och lagt ner en enorm arbetsinsats. Det är glädjande att konstatera att den 30 december 2015 så var samtliga av våra medborgares beslut uppföljda. Det ska vara ordning och reda – på såväl ekonomiprocesserna som verksamhetsprocesserna. Nu fortätter förvaltningen implementeringen av verksamhetssystemet och säkerställandet att processen från att en medborgare ansöker om en insats till att den utförs, blir kvalitetssäkrad.

I nämndens boendeplan finns en planering för byggandet av boenden, som vård- och omsorgsboenden och gruppboenden. Fullmäktige har också avsatt

2016-02-23

pengar för dessa investeringar. Under 2015 invigdes ett nytt gruppboende på Skarpbrunnsvägen och fem medborgare fick tillgångar till sina nya lägenheter. Under 2016 förväntar sig nämnden att minst ett nytt gruppboende ska vara färdigt och det pågår planering för nya vård- och omsorgsboenden i Vårsta och i Fittja.

Nämnden investerade mycket pengar i myndighetverksamhet under 2015. Laget förstärktes med seniora handläggare, handledning till handläggarna, kompetensutveckling men också personella resurser för att möjliggöra att uppföljningen av samtliga beslut och implementeringen av handlägningsprocessen säkerställdes. Myndigheten har gjort ett starkt jobb och Botkyrka kanske idag är en av Sveriges kommuner med mest ordning och reda på uppföljningen av beslut.

I budgeten för 2016 har nämnden tagit höjd för alla volymökningar som kom till under 2015 och lagt en budget i balans. Nämnden fortsätter utvecklingsarbetet inom omsorgen under 2016 med bland annat projekt för trygg hemgång för personer som skrivs ut från sjukhus, utredning av egen tid i hemtjänsten och valmöjligheter inom vår omsorg, samt uppdrag att utreda möjligheten att få kontaktperson även om man bor i en gruppboende. Tillsammans har nämnden och förvaltningen vänt trenden, är på god väg och känner stor tillförsikt inför framtiden och de utmaningar som ligger framför oss.

### **Särskilt yttrande**

Kia Hjelte (M), Carl Baker (M) och Gunnel Agge Hedvall (M) lämnar särskilt yttrande, bilaga 1.

Ordförande finner ett förslag till beslut.

Vård- och omsorgsnämnden beslutar enligt ordförandeförslaget.

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att moderaterna får lägga sitt yttrande.

2016-02-23

## § 14

### Omvärldsanalys (von/2016:24)

#### Beslut

Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av information.

#### Sammanfattning

Muntlig information.

Kommunfullmäktige beslutade i december 2015 att införa en ny budget- och uppföljningsprocess from 2016.

Efter en genomförd enkät hösten 2014 framkom att de flesta upplevde att kommunen avsätter mycket tid på planeringsarbete och för lite tid på uppföljning och analys. Klf fick i uppdrag att utreda en ny budget- och uppföljningsprocess.

Den nya budget- och uppföljningsprocessen innebär att flerårsplan och ettårsplan upphör. De ersätts med ett budgetdokument mål- och budget som innehåller budget för nästa kalenderår och plan för nästkommande tre åren.

Nämndernas framåtsikter ersätts med verksamhetsspecifika omvärldsanalyser som tas fram av tjänstemän och beslutas inte i nämnd.

Omvärldsanalysen ska bevaka och beskriva omvärlden för att kunna analysera hur den påverkar verksamheterna. Omvärldsanalysen ska presenteras i respektive nämnd.

Två Analysdagar införs. Det som framkommer under analysdagarna sammanställs och överlämnas för vidare politisk beredning. Efter ett politiskt beslut om måldokument och uppdrag skickas budgetanvisningar ut till nämnderna i april.

Nämnderna arbetar med mål och budget från april till början av september och beslutas i respektive nämnd i september samt KS i oktober och fastställs i KF i november. I januari ska nämnderna rapportera till KS hur man fördelat budgetramen – internbudget. Uppföljning kommer i fortsättningen bestå av månatliga prognoser av ekonomiskt utfall, två delårsrapporter och årsredovisning.

#### Omvärldsanalysen

Omvärldsanalysen har gjorts utifrån den kommunövergripande omvärldsanalysen och verksamheternas egna omvärldsbevakningar.

Viktiga dokument som tas fram är vård- och omsorgsnämndens boendeplan samt kommunens befolkningsprognos.

2016-02-23

Omvärldsanalysen syftar till att belysa externa faktorer som påverkar våra verksamheter på kort och lång sikt. Det handlar om att identifiera trender, signaler, företeelser. Värderingar och attityder i omvärlden.

I omvärldsanalysen lyfts de områden som vi tror kommer påverka vår verksamhet i stor utsträckning under planperioden. Det handlar om ökade volymer, bonden för våra brukare, medarbetare, språk och arbetssätt.

2016-02-23

## § 15

### **Upphandling av externa vård- och omsorgsplatser enligt LOU (von/2016:23)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att i samarbete med upphandlingsenheten genomföra en upphandling av vård- och omsorgsboendeplatser enligt LoU.

#### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att i samarbete med upphandlingsenheten genomföra en upphandling av vård- och omsorgsboendeplatser enligt LoU.

Syftet med upphandlingen är att säkerställa vård- och omsorgsboendeplatser, utifrån den flyttlogistik som kommer bli ett faktum i och med försäljning av fastigheten Samariten. Upphandlingen gäller 54 boendeplatser inom kommunen som ska kunna tillhandahållas redan från början av januari-februari 2017 och 10-15 år framöver.

#### **Särskilt yttrande**

Kia Hjelte (M), Carl Baker (M) och Gunnel Agge Hedvall (M) lämnar särskilt yttrande, bilaga 2.

Ordförande finner ett förslag.

Vård- och omsorgsnämnden beslutar enligt ordförandeförslaget.

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att moderaterna får lägga sitt yttrande till protokollet.



2016-02-23

## § 16

### **Svar på motion (M) - Fler meningsfulla feriejobb (von/2015:141)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden anser motionen vara besvarad.

#### **Sammanfattning**

Motionären föreslår att arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden utreder behovet av fler praktikplatser inom den kommunala vården och omsorgen, samt möjliggör för fler meningsfulla sommarjobb inom ramen för Botkyrka kommuns åtagande rörande feriejobben, särskilt riktat mot vård- och omsorgsverksamheterna.

Vård- och omsorgsförvaltningen instämmer med motionären om vikten av att skapa praktikplatser och feriejobb inom kommunens vård och omsorg. Denna typ av arbeten är ett sätt för kommunens ungdomar att få arbetslivserfarenhet och att prova på olika typer av arbete, men också en chans för kommunen att attrahera eventuellt kommande medarbetare.

Vård- och omsorgsförvaltningen har idag ett samarbete med utbildningsförvaltningen kring praktikplatser. Samarbetet innebär att förvaltningen erbjuder praktikplats till de studerande vid Tullinge gymnasiums vård- och omsorgsprogram i den utsträckning verksamheten har möjlighet att ta emot elever. För 2015 innebar det att så gott som samtliga studerande erbjöds praktikplats. Utöver detta tar förvaltningen emot praktikanter från de utbildningsanordnare som innefattas av vuxenutbildningens utbildningar motsvarande vård- och omsorgsprogrammet samt från Sågbäcksgymnasiets vård- och omsorgsprogram.

Förvaltningen tar även emot sommarjobbare inom såväl äldreomsorgen som funktionsnedsättningsområdet och central förvaltning. Under sommaren 2015 togs sammanlagt 167 sommarjobbare emot.

Förvaltningen ser årligen över hur många praktik- respektive sommarjobbplatser verksamheten kan erbjuda utan att minska på kvaliteten i platserna.

Utifrån detta anser vi motionen besvarad.

2016-02-23

## **§ 17**

### **Redovisning av delegationsbeslut, februari (von/2016:6)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av delegationsärenden.

#### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstemän enligt vård- och omsorgsnämndens delegationsordning. Beslut som fattas med stöd av delegering ska anmälas till vård- och omsorgsnämnden.

Följande beslut har fattats med stöd av delegering:

Delegationsbeslut beslutade av handläggare för SoL, LSS och LASS, 2016-01-01 -2016-01-31

2016-02-23

## **§ 18**

### **Anmälningssärende**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av ärendet.

Förvaltningssamverkan  
Protokoll 2016-02-17



## SÄRSKILT YTTRANDE

Vård- och omsorgsnämnden

2016-02-23

### Ärende 3    Årsredovisning 2015

Vård- och omsorgsnämnden visar för år 2016 ett underskott på netto 22,5 miljoner kronor. Nämnden har haft underskott flera år i rad och under årens lopp har anledningen varit densamma; externa placeringar, hemtjänst och personlig assistans.

I år kan man se att det tillkommit en intäktsminskning som måste tas i beaktande inför framtiden. Den härrör sig från att de som behöver omsorgen inte har tillräckliga inkomster/pensioner för att kunna betala för sin del av insatserna. Antalet ”fattigpensionärer” ökar för varje år enligt senaste statistik.

Vitesbeloppet stannar i år på 1 miljon kronor och det är bra.

Det finns flera parametrar och signaler i årsredovisningen som känns bra och rätt men det går väldigt långsamt när det gäller kvalitetsutveckling.

Det som verkligen bekymrar oss är takten på de nödvändiga boenden som måste fram. Här börjar det bli verkligt bråttom. I de föreslagna åtgärderna finns inte mycket substans. Samariten med alla sina krav ska ut på marknaden först nu, Vårsta har gått i stå, I Fittja ligger planerna ute på samråd och Allégården behövde nyligen ett stort tillskott ekonomiskt och nytt bygglov på tilltänkt nybyggnadsdel.

När det gäller gruppboenden och lägenheter med särskild service ser vi att fastighetsunderhållet varit så dåligt att personer med positiva biståndsbeslut ändå väljer att tacka nej. Sammantaget kan sägas att situationen är prekär och kommer att skapa stora problem för de människor som är och kommer att vara i behov av vård och omsorg.

Detta har majoriteten skapat själva. Vi moderater har genom flertalet motioner och interpellationer föreslagit lösningar med hjälp av den öppna marknaden. Detta har majoriteten ständigt avslagit.

Nu söker man sig ut på marknaden och vi har tur i Botkyrka att ett par privata boenden redan valt att etablera sig här. Det ger respit men är ett dyrare. Det är alltid dyrare att köpa enskilda platser. När man nu ändå går ut på marknaden är det sent i förhållande till vad som behöver åstadkommas, för stora skall krav och lite med känslan av armbågen.

Vi har inte byggt i tillräcklig takt, varken vård- och omsorgsboenden eller gruppboenden eller bostad med särskild service. Eftersläpningarna om OF-området har varit legio de senaste tolv åren.

Om nu eftersläpningarna beror på bristande administration och vattentäta skott mellan förvaltningarna är det hög tid att överbrygga detta. Kommunen har inte heller haft byggklara tomter för dessa prioriterade områden eller de områden som borde varit prioriterade i majoritetens ett- och flerårsplaner.

Förutom merkostnader för externa placeringar och s.k. särskilda avgifter, har den konstanta bristen på bostäder för människor med olika behov av vård och omsorg skapat oro och frustration och känslor av maktlöshet. Om någon enda person har farit illa är det en för mycket.

Vi kan också notera en annan problematik som vi väntar svar på. Antalet korttidsboenden har ökat drastiskt. Varför? Det är också fördyrande. Men viktigast av allt är hur personerna som får korttidsboende upplever det. Får de korttidsboende därför att omsorgsboenden inte finns?

Kia Hjelte

Carl Baker

Gunnel Agge Hedvall



## SÄRSKILT YTTRANDE

Vård- och omsorgsnämnden

2016-02-23

### Ärende 5 Upphandling av externa vård- och omsorgsplatser enligt LoU

Vi moderater har, under lång tid, påpekat att färdigställandet av nya särskilda boenden, gruppboenden och trygghetsboenden har gått för långsamt eller inte alls.

Nu har situationen börjat ställas på sin spets. Tumba vård- och omsorgsboende kommer att behöva evakueras snart och de nya boendena i Fittja och Vårsta lyser med sin frånvaro.

Det faktum att förvaltningen nu ser sig nödgade att upphandla 54 platser är fullt förståeligt och en åtgärd vi ställer oss bakom.

Det vi däremot ställer oss synnerligen *frågande* till är ordförandeförslagets tillkommande villkor om att avtalet ska gälla "10-15 år" samt att boendeplatserna ska kunna tillhandahållas i "början av januari 2017".

*Detta är något som tjänsteskrivelsen inte har med som villkor och detta av en god anledning. Hur attraktivt blir det för en marknadsaktör att komma in på de tidsbegränsade premisserna och därmed kunna räkna hem investeringen? Samt, vilken realism ligger det i att platserna (inom kommunen) ska kunna levereras redan i början av 2017?*

Kia Hjelte

Carl Baker

Gunnel Agge Hedvall