

STYRDOKUMENT

I BOTKYRKA KOMMUN

Riktlinjer för områdesutveckling i Botkyrka

Strategi
Program
Plan
Policy
Riktlinjer
Regler



Diarienummer: KS/2017:96

Dokumentet är beslutat av: Kommunfullmäktige

Dokumentet beslutades den: 27 september 2018

Dokumentet gäller för: Utskottet för Botkyrka som plats, Dialogkommissionen

Dokumentet gäller till den: 27 september 2023

**BOTKYRKA
KOMMUN**



Dokumentet ersätter: Riktlinjer för områdesutveckling i Botkyrka, KS/2015:173

Dokumentansvarig är: Kommunfullmäktige

För revidering av dokumentet ansvarar: Kommunfullmäktige

För uppföljning av dokumentet ansvarar: Kommunledningsförvaltningen

Relaterade dokument: Riktlinjer för dialogkommission i Botkyrka

Innehåll

Områdesutveckling i Botkyrka	4
Syfte och målgrupp – vem vänder sig riktlinjerna till?.....	4
Hur får riktlinjerna effekt på Botkyrka som plats	4
Områdesutvecklingens syfte.....	5
Områdesutvecklingens styrning och organisering	5
Organisering utifrån kommunens styrsystem.....	5
Stadsdelsanalys	5
Strategiska utvecklingsprogram	5
Samordning.....	6
Samordning med medborgarprocesserna	6
Uppföljning.....	6
Löpande områdesutveckling	6
Områdesutvecklarens roll och ansvar	6
Områdesutvecklarens roll i trygghetsarbete	6
Områdesutvecklingens nätverks- och samordningsgrupper	7
Nätverksgrupperna.....	7
Samordningsgrupper	7
Representantens uppdrag	7
Områdesutvecklarens roll i dialogkommissionens arbete	7
Områdesutvecklingens samordning med medborgarcenter	8
Områdesutvecklingens budget	8



Områdesutveckling i Botkyrka

I kommunstyrelsens ledningsfunktion ligger att leda och samordna kommunens strategiska utveckling som plats. För detta ansvarar kommunledningsförvaltningen. I det ingår hållbar utveckling inklusive lokal utvecklingsplanering samt områdesarbete (Kommunstyrelsens reglemente § 3 punkt 1). Nämnderna bistår med kompetens inom dessa områden. Områdesutvecklingen är att betrakta som summan av kommunens totala insatser inom en viss stadsdel.

Syfte och målgrupp – vem vänder sig riktlinjerna till?

Riktlinjerna har tagits fram för att tydliggöra områdesutvecklingens uppdrag, syfte, organisering, roller och ansvarsfördelning.

Riktlinjerna vänder sig till:

1. Utskottet för Botkyrka som plats och dialogkommissionen
2. Medborgarprocessägare
3. Kommunledningsgruppen (KLG)
4. Strategisk grupp platsutveckling (SGP) inklusive tillhörande samordningsgrupper
5. Områdesutvecklare
6. Representant i nätverksgrupp och stadsdelsvisa samordningsgrupper

Hur får riktlinjerna effekt på Botkyrka som plats

Riktlinjerna beskriver ett arbetssätt och en struktur för effektiv intern samordning för att öka nyttoeffekterna för dagens och morgondagens Botkyrkabor och Botkyrka som plats.

Arbetet bygger på ett samarbete med externa partner och civilsamhället utifrån medborgarens fokus för att nå de politiska målen för platsen.

Områdesutvecklingens syfte

Områdesutveckling är en del av styr- och ledningsprocessen ”strategiskt utveckla Botkyrka som plats”. Det handlar om utveckling av platsen Botkyrka utifrån ett stadsdelsperspektiv. Genom att utgå från den lokala stadsdelens specifika behov och utmaningar, både på kort och lång sikt, leds och samordnas medborgarprocessernas insatser för att nå kommunens gemensamma mål. Områdesutveckling innefattar:

- Analys: Bistå med stadsdelsvis analys.
- Aktiverande styrning: Ta fram, samordna och leda genomförandet av stadsdelsvisa utvecklingsprogram samt årliga handlingsplaner.
- Uppföljning: Bistå med uppföljning av verkställighet och genomförande (kommunstyrelsens uppsiktsplikt).
- Samordning: säkra samordning av insatser inom medborgarprocesserna i respektive stadsdel med utgångspunkt i utvecklingsprogram och handlingsplaner.
- Stimulera nya arbetsätt och skapa samarbete mellan lokala aktörer, både kommunala och andra.
- Arbeta för att Botkyrkabornas delaktighet i stadsutvecklingen ökar och initiativ tillvaratas.
- Främja att kommunen möjliggör och stärker civilsamhällets engagemang.

Områdesutvecklingens styrning och organisering

Områdesutvecklingen utgår från följande geografiska indelning: Alby, Fittja, Hallunda-Norsborg, Tullinge och Tumba-Grödinge.

Organisering utifrån kommunens styrsystem

Områdesutvecklingen styrs primärt genom *strategiska utvecklingsprogram*, *stadsdelsanalyser* och *handlingsplaner*.

Stadsdelsanalys

Stadsdelsanalyserna är en integrerad del av kommunens kunskapsunderlag och planeringsförutsättningar tillsammans med den kommunövergripande omvärldsanalysen och andra analyser, som tex medborgarenkäten, årsanalys från effektiv samverkan för trygghet, statistik mm. Stadsdelsanalysen beskriver och kommenterar den långsiktiga utvecklingen och tillståndet i stadsdelen. Analysen fungerar som kunskapsunderlag om Botkyrkas stadsdelar för medborgarprocesserna, förvaltningar, nämnder, dialogkommissionen och aktörer i stadsdelen. Analysens medskick ger underlag till nämndernas prioriteringar för kommande år. Analysen bygger på dialog med olika aktörer, iakttagelser samt relevant statistik.

Inför dialogkommissionens fokusperioder aktualiseras stadsdelsanalysen.

Strategiska utvecklingsprogram

Med utgångspunkt i respektive stadsdels lokala förutsättningar, görs ett strategiskt utvecklingsprogram för hållbar utveckling i varje stadsdel. I dialog med medborgarna definieras huvuduppgifter och långsiktiga handlingsvägar i respektive stadsdel. Programmen fastställs av kommunfullmäktige. Programmet

är ett aktiverande, styrande dokument för Botkyrka kommun och för den lokala områdesutvecklingen. Respektive utvecklingsprogram syftar till att vägleda nämndernas prioriteringar i samband med mål och budget.

Samordning

Insatser för året inom styr- och ledningsprocessen strategiskt utveckla Botkyrka som plats och medborgarprocesserna samordnas av områdesutvecklarna. Det är ett led i genomförandet av det strategiska utvecklingsprogrammet. Insatserna sammanställs i en gemensam handlingsplan.

Samordning med medborgarprocesserna

Områdesutvecklingens funktion som möjliggörare för ett helhetsperspektiv över platsens behov är ett nödvändigt komplement till varje medborgarprocess specifika fokusområde – för att strategiskt kunna utveckla Botkyrka som plats.

Riktlinjerna ger utrymme för att arbeta med prioriterade frågor kring en eller flera stadsdelar. Löpande samordning sker kring prioriterade frågor med berörda funktioner, exempelvis inom trygghet och säkerhet.

Uppföljning

Nämndernas prioriterade insatser, utifrån respektive stadsdels utvecklingsprogram, följs upp i nämndernas mål och budget.

Löpande områdesutveckling

- Kommundirektören är processägare för styr- och ledningsprocessen strategiskt utveckla Botkyrka som plats.
- Kommunledningsgruppen (KLG) med samtliga medborgarprocessägare prioriterar och säkrar genomförande utifrån mål och budget och hanterar det som inte går enligt plan.
- Strategisk grupp för platsutveckling (SGP) initierar och bereder ärenden till kommunledningsgruppen.
- Områdesutvecklarna utgör en samordningsgrupp under SGP
- Områdesutvecklarna leder och co-ordinerar områdesutvecklingen. I det ingår:
 - Analys, samordning och uppföljning utifrån stadsdelsvisa utvecklingsprogram och SGP:s årshjul
 - Identifiera behov och avvikelser samt initiera insatser
 - Rapportera till SGP

Områdesutvecklarens roll och ansvar

Områdesutvecklaren planerar, samordnar och följer upp kommunens arbete med utvecklingen av respektive stadsdel med utgångspunkt från varje stadsdels långsiktiga utvecklingsprogram och årliga handlingsplan.

Områdesutvecklarna ansvarar för etablering av för stadsdelen lämpliga grupper/nätverk, dessa ser till sin sammansättning olika ut. Både tjänstepersoner och lokala aktörer ingår.

Områdesutvecklarens roll i trygghetsarbete

Botkyrkas trygghets- och säkerhetsarbete behöver utvecklas och förnyas. En del i förändringsprocessen är att se över hur områdesutvecklarnas roll samordnas med rollerna i enheten för trygghets- och säkerhet. Det handlar bl.a. om områdesutvecklarnas roll i krishantering, mobilisering av civilsamhället, risk och

sårbarhetsanalyser. Områdesutvecklarnas roll inom trygghets- och säkerhetsarbetet beskrivs detaljerat i trygghetsmodell för Botkyrka.

Områdesutvecklingens nätverks- och samordningsgrupper

Nätverks- och samordningsgrupperna är viktiga för områdesutvecklingen.

Representanterna i dessa grupper ska ha nödvändigt mandat och utrymme att medverka i gruppernas arbete.

Nätverksgrupperna

Nätverksgrupperna finns i alla stadsdelar och har uppdraget är att fungera som plattform för kontinuerlig samverkan mellan verksamheter i stadsdelen, bidra till samordning av lovverksamhet, uppmärksamma riskfaktorer hos unga och vidta eller föreslå förebyggande insatser, samordna trygghetsskapande arbetet i stadsdelen och ge stöd till föreningar och nätverk i det trygghetsskapande arbetet samt samverka och samordna med kraftsamling och andra arbetsgrupper.

Samordningsgrupper

Samordningsgrupperna bildas med utgångspunkt från de stadsdelsvisa utvecklingsprogrammets huvuduppgifter. Grupperna består av representanter från de förvaltningar som berörs av huvuduppgiften och externa aktörer. Gruppernas uppdrag blir att samverka kring genomförandet av den huvuduppgift gruppen ansvarar för, både på strategisk och operativ nivå.

Representantens uppdrag

Förvaltningarna utser representant till respektive nätverksgrupp och andra samordningsgrupper efter förfrågan från områdesutvecklare.

Representantens möjlighet att vara länk och samordna insatser mellan samordningsgrupperna och förvaltningen ska säkras för koordinering mellan plats och organisation. Representanten ska:

- ta upp frågor från den egna verksamheten som bidrar till stadsdelens utveckling,
- ta upp frågor från nätverks- och samordningsgruppen i den egna verksamheten,
- samordna sin verksamhets insatser med nätverks- och samordningsgruppens insatser,
- medverka i dialoger med medborgarna som berör den egna verksamhetens ansvarsområde,
- aktivt medverka i framtagandet av stadsdelsanalys, handlingsplan och rapporter.

Områdesutvecklarens roll i dialogkommissionens arbete

Områdesutvecklarna ska stödja Dialogkommissionen genom sin områdeskompetens. Inför varje fokusperiod ska områdesutvecklaren se till att dialogkommissionen får del av en aktuell stadsdelsanalys. Områdesutvecklarna kan föreslå och stödja samplanering mellan Dialogkommissionen och andra aktörer, t ex andra myndigheter och civilsamhället.

Områdesutvecklarna bistår i uppföljningen av verkställigheten av dialogkommissionens beslut om insatser i stadsdelen.

Områdesutvecklingens samordning med medborgarcenter

Medborgarcenter ska vara en kanal mellan Botkyrkabon och kommunen i frågor som rör dennes närmiljö. Det omfattar medborgarsynpunkter och stöd i kommunens arbete med närdemokrati, med bland annat information till medborgarna kring olika påverkansmöjligheter. Dessa är delar i Botkyrkas områdesutveckling och behöver samordnas, inte minst inför och under dialogkommissionens fokusperiod i respektive stadsdel. Samordningen sker via områdesutvecklarna som har sin fysiska arbetsplats i Botkyrkas medborgarcenter.

Områdesutvecklingens budget

De stadsdelsvisa utvecklingsprogrammen genomförs inom mål och budget. Områdesutveckling har ett årligt anslag från kommunstyrelsen för att stimulera nya initiativ och testa nya arbetssätt. Var och en av de fem stadsdelarna får ett grundanslag. Resterande anslag delas efter en kompensatorisk viktning.