



Sammanträdesprotokoll för vård- och omsorgsnämnden

Datum och tid: 2021-10-18 kl. 18:30-20:40
Plats Digitalt via Teams eller i lokal Sillen, Munkhättevägen 49

Utses att justera Kia Hjelte (M)
Datum och tid för Justering: 1 november 2021
Plats för Justering Digitalt

Sekreterare: _____ § 71 - 81
Kerstin Frimodig

Ordförande: _____
Tuva Lund (S)

Justerare: _____
Kia Hjelte (M)

Se protokollets sista sida för digitala signaturer.

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd	Sammanträdesdatum
Vård- och omsorgsnämnden 2021	2021-10-18
Anslaget den	Nedtas den
2021-11-02	2021-11-24
Förvaringsplats för protokollet	
Process: 1.1.3.1 - Hantera nämndprocess med underprocesser	
Dnr: VON/2020:00307	



Närvarolista

Ledamöter

Tuva Lund (S), ordförande, deltar på plats
Aram El Khoury (KD), 1:e vice ordförande, deltar digitalt
Kia Hjelte (M), 2:e vice ordförande, deltar digitalt
Daniel Njuguna (S), ledamot, deltar digitalt
Taina Virta (S), ledamot §§ 72- 81, deltar digitalt
Nellie Eriksson (M), tjänstgörande ersättare, deltar digitalt
Ewa Norrgård (TUP), ledamot, deltar digitalt
Kristoffer Szubzda (SD), tjänstgörande ersättare, deltar digitalt
Marit Normasdotter (V), ledamot, deltar på plats
Isak Nobuoka (MP), ledamot, deltar digitalt
Jens Vollmer (L), ledamot, deltar på plats
Maria Stjernevall (S), tjänstgörande ersättare §71

Ersättare

Maria Stjernevall (S) §§ 72- 81, deltar digitalt
Khalil Abdul Jalil (S), deltar digitalt
Roland Forsman (TUP), deltar digitalt
Helena Jonasson (TUP), deltar på plats
Sonja Jonasson (C), deltar digitalt

Övriga deltagare

Petra Oxonius, Kerstin Frimodig, Christina Almqvist, Peter Norén och
Annelie Asp



[Innehållsförteckning]

Ärende för beslut	
Information från förvaltningen, oktober	§ 71/2021
Prestationsbaserade statsbidrag till kommuner i syfte att utöka bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden	§ 72/2021
Prestationsbaserat statsbidrag till kommuner för att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre	§ 73/2021
Ansökan om statsbidrag för 2021 för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg	§ 74/2021
Ekonomisk månadsuppföljning september 2021	§ 75/2021
Strategi externa boendeplatser enligt SoL	§ 76/2021
Uthyrning av boendeplatser på Tunängen	§ 77/2021
Vård- och omsorgsnämndens lokalbehovsplan 2021-2030	§ 78/2021
Revidering av vård- och omsorgsnämndens sammanträdesordning 2022	§ 79/2021
Anmälningssärenden	
Delegationsärenden	



§ 71

Information från förvaltningen, VON/2021:00003

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att de tagit del av informationen.

Sammanfattning

Information från ordföranden

Ordförande Tuva Lund (S) informerar om det uppdrag nämnden gav förvaltningen gällande att utifrån årets överskott ordna extra insatser till nytta för brukarna. Förvaltningen har presenterat ett förslag för presidiet som ordföranden kommer att fatta ett beslut om.

Information om kommunövergripande upphandlingar-

Upphandlingschef Peter Norén informerar om en kommunövergripande upphandling gällande persontransporter som Utskottet Botkyrka som Organisation har fattat ett beslut om.

Information från förvaltningsdirektören

Omsorgsdirektör Petra Oxonius ger en statusuppdatering kring corona-läget. För närvarande finns det ingen med bekräftad smitta bland förvaltningens brukare. Förvaltningen har tagit fram ett förnyat informationsmaterial kring vaccination som används för diskussion på APT i förvaltningen. I samband med att boenden på vård- och omsorgsboenden erbjuds en tredje dos vaccin så finns även möjligheten för personal och anhöriga att vaccinera sig med dos ett. Förvaltningen omplacerar inte ovaccinerad personal för att kunna ha en personalkontinuitet och personal som brukarna känner och fortsätter att jobba på ett smittsäkert sätt.

Petra Oxonius informerar om att det pågår flera utbildningar och kompetensutvecklingsinsatser inom förvaltningen, både språkutbildningar och spetsutbildningar inom olika områden. Inom ramen för UNO-utredningen har det inför en ny mandatperiod utretts en eventuell sammanslagning av vård- och omsorgsförvaltningen och socialförvaltningen. Efter genomförd utredning så har man dock valt att inte gå vidare med den idén.

Den 30 november så kommer förvaltningen att hålla i kvalitetsgala som kommer att ske på plats under eftermiddagen. Nämnden kommer att bjudas in till den och inbjudningar kommer att komma via mejl.

**Information från verksamheten- Gruppbostad för döva**

Enhetschef Annelie Asp informerar om en gruppbostad för personer som har teckenspråk som första språk. Boende på gruppboستaden har utöver andra funktionsnedsättningar också hörselnedsättning och boende och personal använder teckenspråk som första språk.



§ 72

Prestationsbaserade statsbidrag till kommuner i syfte att utöka bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden VON/2021:00221

Beslut

1. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att vård- och omsorgsförvaltningen ansöker utlysta stimulansmedel för 2021.
2. Vård- och omsorgsnämnden uppdrar åt omsorgschef att ansöka om stimulansmedlen till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Regeringen har gett Socialstyrelsen i uppdrag att fördela statsbidrag till kommuner som:

- har en god sjuksköterskebemanning eller kan uppvisa en förbättring i antal sjuksköterskor per plats i särskilt boende, eller kan uppvisa en förbättring i form av påbörjad vidareutbildning från undersköterska till sjuksköterska för befintlig personal, eller
- ökar antalet anställda specialistundersköterskor eller medicinskt ansvariga läkare (MAL).

Syftet med bidraget är att ge kommunerna incitament att öka sjuksköterskebemanningen och den medicinska kompetensen inom äldreomsorgen.

Satsningen omfattar totalt 997 000 000 kronor, medlen betalas ut under andra kvartalet 2022. I bilaga 2 till regeringsbeslutet (2021-05-27 nr. I:18 S2021/04603 (delvis) framgår hur stort belopp som preliminärt fördelas till varje kommun förutsatt att något av nedan beskrivna villkor är uppfyllda.

Statsbidraget är ett generellt bidrag. Botkyrka har, enligt framtagen fördelningsnyckel, möjlighet att rekvirera 5 376 285 kronor. Kommunerna får fritt använda medlen under 2022 och 2023. Det är upp till respektive kommun att välja om privata utförare ska ges möjlighet att ta del av medlen.

Beloppet i satsningen fördelas enligt beslut mellan de villkor som anges ovan. För att ta del av medlen behöver en kommun uppfylla minst ett villkor.

Anmälan för att ta del av medlen ska göras senast den 1 oktober. Senast den 31 januari 2022 ska kommunen rapportera in uppgifter till Socialstyrelsen. Socialstyrelsen kommer att kontrollera alla deltagande kommuners prestationer och bedöma vilket alternativt vilka villkor som är uppfyllda. Medel omfördelas därefter till deltagande kommuner som också uppfyllt villkor för bidraget. Vid en eventuell omfördelning kan en kommun maximalt tilldelas tre gånger det belopp som denna tilldelats i fördelningsnyckeln. Socialstyrelsen tar sedan beslut och betalar ut tilldelade belopp.



Bidraget är inte förknippat med återrapportering av användningen av medlen.



§ 73

Prestationsbaserat statsbidrag till kommuner för att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre VON/2021:00258

Beslut

1. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att vård- och omsorgsförvaltningen ansöker utlysta stimulansmedel för 2021.
2. Vård- och omsorgsnämnden uppdrar åt omsorgschef att ansöka stimulansmedlen till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Regeringen har gett Socialstyrelsen i uppdrag att fördela statsbidrag till kommuner baserat på kommunernas möjligheter att minska andelen timanställningar inom den kommunalt finansierade vården och omsorgen av äldre. Syftet med bidraget är att ge kommunerna incitament att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre för att stärka kvaliteten och öka tryggheten inom äldreomsorgen.

Satsningen omfattar totalt 1 997 000 000 kronor och medlen betalas ut under andra kvartalet 2022. Statsbidraget fördelas utifrån kommunernas prestation under perioden 1 januari 2020 till och med den 31 december 2021. Senast den 31 januari 2022 ska kommunen rapportera in uppgifter till Socialstyrelsen. Botkyrka har enligt framtagen fördelningsnyckel möjlighet att rekvirera 10 768 747 kronor, medel som får användas fritt under 2022 och 2023. Eftersom tilldelningen i fördelningsnyckeln är preliminär kan beloppen i den slutliga fördelningen komma att vara högre eller lägre för enskilda kommuner.

Anmälan för att ta del av medlen ska göras senast den 1 oktober. Bidraget är inte förknippat med återrapportering av användningen av medlen.



§ 74

Ansökan om statsbidrag för 2021 för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård

och omsorg VON/2021:00250

Beslut

1. Vård- och omsorgsnämnden beslutar att vård- och omsorgsförvaltningen ansöker om stimulansmedel för 2021.
2. Vård- och omsorgsnämnden uppdrar åt omsorgschef att ansöka och återrapportera stimulansmedlen till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Regeringen har gett Socialstyrelsen i uppdrag att under 2021 fördela statsbidrag till regioner och kommuner för insatser som bidrar till att främja ett hållbart arbetsliv för personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet samt socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer. Syftet med statsbidraget är att stärka förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personalen inom dessa verksamheter.

Regeringens intention är att satsningen ska vara flerårig med start 2021. Kommuner och regioner kan ansöka medel för kostnader som uppstår under det aktuella bidragsåret. Vård- och omsorgsnämnden ansöker om 875 572 kr. Medlen som ansöks i år kan användas till och med den 31 december 2021. Ansökan av medlen ska göras senast den 1 september 2021 och återrapporteras senast den 31 mars 2022 om hur medlen har använts.



§ 75

Ekonomisk månadsuppföljning september 2021 VON/2021:00006

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner den ekonomiska månadsuppföljningen per september 2021.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsförvaltningen prognosticerar i uppföljningen för september ett överskott på 31,0 miljoner kronor för helåret 2021.

Äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett överskott på 11,6 miljoner kronor respektive 14,3 miljoner kronor medan gemensam verksamhet prognostiserar ett underskott på 5,1 miljoner kronor.



§ 76

Strategi externa boendeplatser enligt SoL VON/2021:00194

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden fastställer föreslagen upphandlingsstrategi.

Sammanfattning

Nuvarande ramavtal avseende externa platser på vård- och omsorgsboenden enligt socialtjänstlagen löper ut den 31 maj 2022, varför det föreligger behov av att genomföra en ny upphandling. De upphandlade platserna avser att utgöra ett komplement till kommunens egna vård- och omsorgsboenden. Upphandlingen kommer att göras som ett förenklat förfarande enligt LOU och ramavtal tecknas för 4 år. Utöver grundläggande krav kommer också, för vård- och omsorgsnämnden i Botkyrka kommun, viktiga kravområden anges. Samtliga krav kommer att utvecklas i förfrågningsunderlaget.

Botkyrka kommun har beslutat om en ny process för upphandlingar där det tydligt framgår vilka moment i upphandlingsprocessen politiken beslutar om och vilka delar som överlämnas till förvaltningsorganisationen att genomföra. Upphandlingsstrategin är politikens möjlighet att komma med sina medskick inför viktiga nämndupphandlingar.

Nämnden ska nu genomföra en ramupphandling av vård- och omsorgsboendeplatser som är ett komplement till kommunens egen regi.

Vi ställer oss bakom strategin men önskar understryka vikten av ett antal områden. God kvalitet är avgörande för att kunna möta Botkyrkabornas behov och vi vill föra fram vikten av att kvalitetskrav blir lika styrande i valet av utförare tillsammans som pris. I upphandlingen av hemtjänstutförare 2020 ställdes en rad viktiga kvalitetskrav som många är relevanta även i denna upphandling. Inte minst vikten av kompetens hos medarbetarna både vad gäller att ha grundläggande utbildning som undersköterskeutbildning eller motsvarande och god språkkompetens i svenska. Kvalitet handlar också om vikten av en god måltidssituation och att det finns utbud av sociala aktiviteter. Det är viktig att utförarna kan möta brukarnas behov. I strategin står det formulerat som goda arbetsvillkor och vi utgår ifrån att det motsvarar kravet att utförare har kollektivavtals liknande villkor. Vi vill framhålla att det är väldigt bra att nationella migrationslagstiftningen lyfts fram som viktigt perspektiv i strategin. Utöver det vill vi också understryka vikten av att närheten till Botkyrka. Precis som



det står i strategin förstår vi att det kanske inte alltid är möjligt att hitta ett boende som kan tillgodose ens behov i en närliggande kommun. Men att så långt som det är möjligt hitta boenden i kommunen eller i närliggande kommuner så att Botkyrkabon ska kunna bo så nära den plats som känns som hemma och därmed kunna besöka viktiga ställen för hen och för att närstående och vänner lätt ska kunna komma på besök.



§ 77

Uthyrning av boendeplatser på Tunängen VON/2021:00203

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att hyra ut 10 platser till socialnämnden på vård- och omsorgsboendet Tunängen från 1 januari 2022 till 31 december 2031.

Reservation

Kia Hjelte (M), Nellie Eriksson (M), Marit Normasdotter (V) och Ewa Norrgård (TUP) reserverar sig mot beslutet att avslå tilläggsyrkandet.

Sammanfattning

Socialnämnden uppger att behovet hos deras äldre brukare, som idag bor i socialnämndens bostad med särskild service, har förändrats. Det har konstaterats att lokalerna som de idag använder inte stödjer verksamhetens funktion samt inte tillgodoser de enskildas behov. Vård- och omsorgsnämnden har tomma platser på Tunängens vård- och omsorgsboende. Framtidsvisionen är att en flytt av socialnämndens brukare till vård- och omsorgsnämndens lokaler även kommer att främja ett gott samarbete mellan de båda förvaltningarna.

Yrkande

Kia Hjelte (M) och Nellie Eriksson (M) lämnar ett tilläggsyrkande, bilaga. Marit Normasdotter (V) och Ewa Norrgård (TUP) yrkar bifall till tilläggsyrkandet.

Ordföranden Tuva Lund (S) yrkar avslag på tilläggsyrkandet.

Beslutsgång

Nämnden godkänner en beslutsgång där ordförandeförslag ställs mot avslag på ordförandeförslaget för att sen ställa tilläggsyrkandet mot avslag på tilläggsyrkandet.

Ordföranden ställer ordförandeföreförslaget mot avslag och finner att nämnden beslutar i enlighet med ordförandeförslaget.

Därefter ställer ordföranden tilläggsyrkandet mot avslag på tilläggsyrkandet och finner att nämnden beslutar att avslå tilläggsyrkandet.

**Protokollsanteckning**

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att ordföranden Tuva Lund (S) lämnar en protokollsanteckning: *Omsorgen ska utföras på ett sådant sätt att de seniorer som bor på vård- och omsorgsboenden ska vara trygga och nöjda med sin omsorg. Det här beslutet gör att Botkyrkabor som har behov av såväl sociala som omsorgsinsatser kan få sina behov tillgodosedda. Det är ett nära samarbete mellan Socialförvaltningen och vård- och omsorgsförvaltningen som kommer att se till att ha en personalgrupp som har rätt kompetens för att möta medborgarnas behov och att verksamheten utförs på ett säkert sätt för såväl de boende på avdelningen som för övriga medborgare som bor på de andra avdelningarna på boendet.*

Vård- och omsorgsnämnden godkänner även att Kia Hjelte (M) och Nellie Eriksson lämnar en protokollsanteckning: *Förvaltningen avser att hyra ut 10 platser till Socialnämnden på Vård- och omsorgsboendet Tunängen till personer som har olika dubbeldiagnoser. Vi tycker att det är viktigt att det finns boende för människor med dubbeldiagnoser.*

Vi är dock tveksamma till att ordna detta ihop med Vård- och omsorgsboende för demenssjuka och för somatiskt sjuka.

Vi har erfarenheterna från Silverkronan i färskt minne och att man där var tvungen att göra en hastig avveckling.

**§ 78****Vård- och omsorgsnämndens lokalbehovsplan 2021-2030
VON/2021:00195****Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden godkänner lokalbehovsplanen för perioden 2021–2030.

Deltar ej i beslutet

Marit Normasdotter (V) deltar ej i beslutet.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram en lokalbehovsplan baserat på förvaltningens boendeplan med prognosticerat behov av boendelägenheter gällande vård- och omsorgsboende och bostad med särskild service för åren 2021–2030 samt övriga lokalbehov. Det framtida lokalbehovet framgår av lokalbehovsplanen.

Särskilda yttranden

Kia Hjelte (M) och Nellie Eriksson (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga. Även Ewa Normasdotter (TUP) och Marit Normasdotter lämnar var sitt särskilda yttrande, bilagor.

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att yttrandena biläggs protokollet.



§ 79

Revidering av vård- och omsorgsnämndens sammanträdesordning 2022 VON/2021:00179

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att ändra datum för aprilsammanträdet till tisdagen den 19 april.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden fastställde vid sitt senaste sammanträde en sammanträdesordning för 2022, §88 VON 2021-09-20. I samband med beslutet uppmärksammades att sammanträdet måndagen den 18 april låg på annandag påsk.

Vård- och omsorgsförvaltningen föreslår därför at sammanträdet flyttas till tisdagen den 19 april.



§ 80

Anmälningssärenden VON/2021:00002

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att de tagit del av anmälningssärendena

Sammanfattning

Följande ärenden anmäls till vård- och omsorgsnämnden:

Kommunstyrelsen

§133 KS 2021-09-06, Metod för bevarande av digitala underskrifter och digitala beslut, KS/2021:00182

§134 KS 2021-09-06 Beslut att permanenta insatserna hälsosupport och chefsstöd i syfte att minska sjukfrånvaron, KS/2021:00393

§135 2021-09-06 Beslut att permanenta insatserna hälsosupport och chefsstöd i syfte att minska sjukfrånvaron, KS/2021:00393

Utskottet Botkyrka organisation

§25 UBO 2021-09-16 Kompetensfonden - fördelning av medel för år 2022
KS/2021:00307, VON/2021:00127

Vård- och omsorgsförvaltningen

Redovisning av ej verkställda beslut LSS, Q2 2021, von/2021:00018

Redovisning av ej verkställda beslut SoL, Q2 2021, von/2021:00018



§ 81

Delegationsbeslut VON/2021:00001

Beslut

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att de tagit del av delegationsbesluten.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstemän enligt vård- och omsorgsnämndens delegationsordning. Beslut som fattas med stöd av delegering ska anmälas till vård- och omsorgsnämnden.

Verksamhetschef

C28 Varning av medarbetare- hemtjänsten, von/2021:00166

Myndighet

Delegationsbeslut fattade av handläggare för LSS, SFB och SoL, 2021-08-01 –2021-08-31.



Vård och omsorgsnämnden
Bilaga §77 VON 2021-10-18

2021-10-18

Tilläggsyrkande

Ärende 7 Uthyrning av boendeplatser (von/2021:00203)

Vård-och omsorgsnämnden fattar beslut om att hyra 10 platser till socialnämnden på Tunängens vård-och omsorgsboende.

Vi yrkar att nämnden får täta uppföljningar av detta för att undvika de problem som uppstod vid Silverkronans vård-och omsorgsboende.

Informationen kan lämnas under information från förvaltningen. Vi föreslår varje kvartal inledningsvis.

Kia Hjelte (M)

Nellie Eriksson (M)



Vård- och omsorgsnämnden
Bilaga §78 VON 2021-10-18

2021-10-18

Yttrande

Ärende 8 Vård- och omsorgsnämndens lokalbehovsplan 2021–2030 (von/2021:00195)

Vi tycker att det är märkligt att majoriteten inte markerar tydligare att det behövs boenden för LSS. Det har funnits en brist under de senaste 20 åren.

Problemen med att det inte finns tillräckligt med boendeplatser inom kommunen är fler.

Rent ekonomiskt förstås, det är dyrare att köpa platser i andra kommuner, men viktigast är att de boende/hyresgästerna kommer långt ifrån sin invanda miljö och långt ifrån sina anhöriga och sina vänner.

Detta kan förstås ge känslan av otrygghet och ensamhet och kan i värsta fall ge psykiska problem.

Kia Hjelte (M)

Nellie Eriksson (M)

Ärende 8 Vård- och omsorgsnämndens lokalbehovsplan 2021–2030

I detta ärende står följande att läsa på sidan 17.

”I figur 3 nedan illustreras hur den det prognosticerade behovet ser ut om vård- och omsorgsnämnden inte kan förlänga avtalet med Vardaga i Riksten längre än till och med 2026. Det skulle innebära att behovet uppgår till cirka 118 platser 2027 (redovisat underskott 64 platser plus ytterligare 54 platser motsvarande abonnerade platser). Underskottet motsvarar två vård- och omsorgsboenden.”

Med tanke på detta anser vi i Tullingepartiet att kommunen borde säkra platserna genom att ta med behovet av nybyggnation av kommunala lokaler inom Tullinge i aktuell lokalbehovsplan.

De kommunala lokalerna kan sedan ingå i avtalet när grunderna inom upphandlingarna utformas.

Ewa Norrgård

Ledamot i Vård och Omsorgsnämnden



Vård- och omsorgsnämnden

2021-10-18

Bilaga §78 VON 2021-10-18

SÄRSKILT YTTRANDE

Ärende 8: Vård- och omsorgsnämndens lokalbehovsplan 2021 - 2030

Vänsterpartiet väljer att inte delta i beslutet om lokalbehovsplan 2021 - 2030.

I Botkyrka har vi länge haft ambitionen att kunna erbjuda platser på vård- och omsorgsboende i alla kommundelar, så att så många som möjligt skall kunna bo kvar i sin närmiljö även när det inte längre är möjligt att möta ett ökat omsorgsbehov i det egna hemmet. Men planerna skjuts hela tiden längre och längre fram medan vi i stället fortsätter att köpa externa platser på vård- och omsorgsboende och bostäder med särskild service enligt LSS.

Lokalbehovsplanen för 2021 - 2030 visar tydligt att vi fortsätter i samma anda och att det alltså inte finns någon ambition att möta behovet inom kommunens egen verksamhet. I stället för att planera för ett utökat antal boendeplatser i egen regi kommer vi att vara beroende av tillgången på en osäker marknad där efterfrågan bestämmer priset och målet om att våra medborgare skall kunna bo kvar i sin närmiljö förefaller helt bortglömt.

Samtidigt vet vi att efterfrågan på dessa typer av bostäder kommer att öka även i resten av regionen och att det därför kan förväntas bli både svårare och dyrare att hitta bostäder utanför kommunen för våra medborgare med behov av stöd, vård och omsorg. Vänsterpartiet anser därför att det vore lämpligt att planera för viss överkapacitet i det egna beståndet. På så vis skulle vi avsevärt minska risken för att inte kunna tillgodose våra medborgares behov inom kommunen och kanske även kunna hjälpa grannkommuner som i framtiden riskerar att befinna sig i samma ogynnsamma situation som vi själva upplevt under en längre tid.

Marit Normasdotter (V)

SIGNATURSIDA

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

NAMN: KERSTIN FRIMODIG
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _06dd9ea2334689643494bbc0f39329439a
DATUM & TID: 2021-11-01 14:57:28 +01:00



NAMN: TUVA MALMBORG LUND
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _051dfe6168946deed568c696bc0d95144e
DATUM & TID: 2021-11-01 15:42:20 +01:00



NAMN: Lilian Kristina Hjelte
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0981c9f1c20a0aa81ccc6a9d7f01ef1f38
DATUM & TID: 2021-11-01 22:22:31 +01:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2021-11-01 22:22:37 +01:00
Ref: 22776SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)